




**MINMIDT**  
**Conférence Annuelle**  
Yaoundé, 24-25 Janvier 2018



**ACCORD PARTENARIAT ECONOMIQUE  
(APE): ENJEUX ET PERSPECTIVES  
POUR L'INVESTISSEMENT DANS LE  
SECTEUR INDUSTRIEL**



Samuel YEMENE  
DEIE/SR-CE/CCIMA

# PLAN DE LA PRÉSENTATION

---

1. RAPPEL DES OBJECTIFS DE L'APE EN MATIERE D'INVESTISSEMENT
2. PLACE DE L'INVESTISSEMENT DANS L'APE DU CAMEROUN
3. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX ?
4. L'APE PEUT-IL BOOSTER L'INVESTISSEMENT? RESULTATS EMPIRIQUES
5. PERSPECTIVES
6. RÔLE DE LA CCIMA DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PDI
7. CONCLUSION

# 1. Introduction

- *Le PDI qui ambitionne de transformer le Cameroun en « une usine de la nouvelle Afrique Industrielle », est un plan de modernisation hyper ambitieux, dont l'un des défis majeurs sera la mobilisation d'importantes ressources pour sa réalisation.*
- *Comment mobiliser les investissements autour de cet important plan afin de faire du Cameroun, « le nourricier, le commutateur et l'équipementier de la ZONE CEEAC et du Nigéria? »*
- *Quels rôles les APE peuvent-ils jouer pour booster les investissements dans le secteur industriel et contribuer à l'opérationnalisation du PDI?*

# 0. APE, C'est quoi?

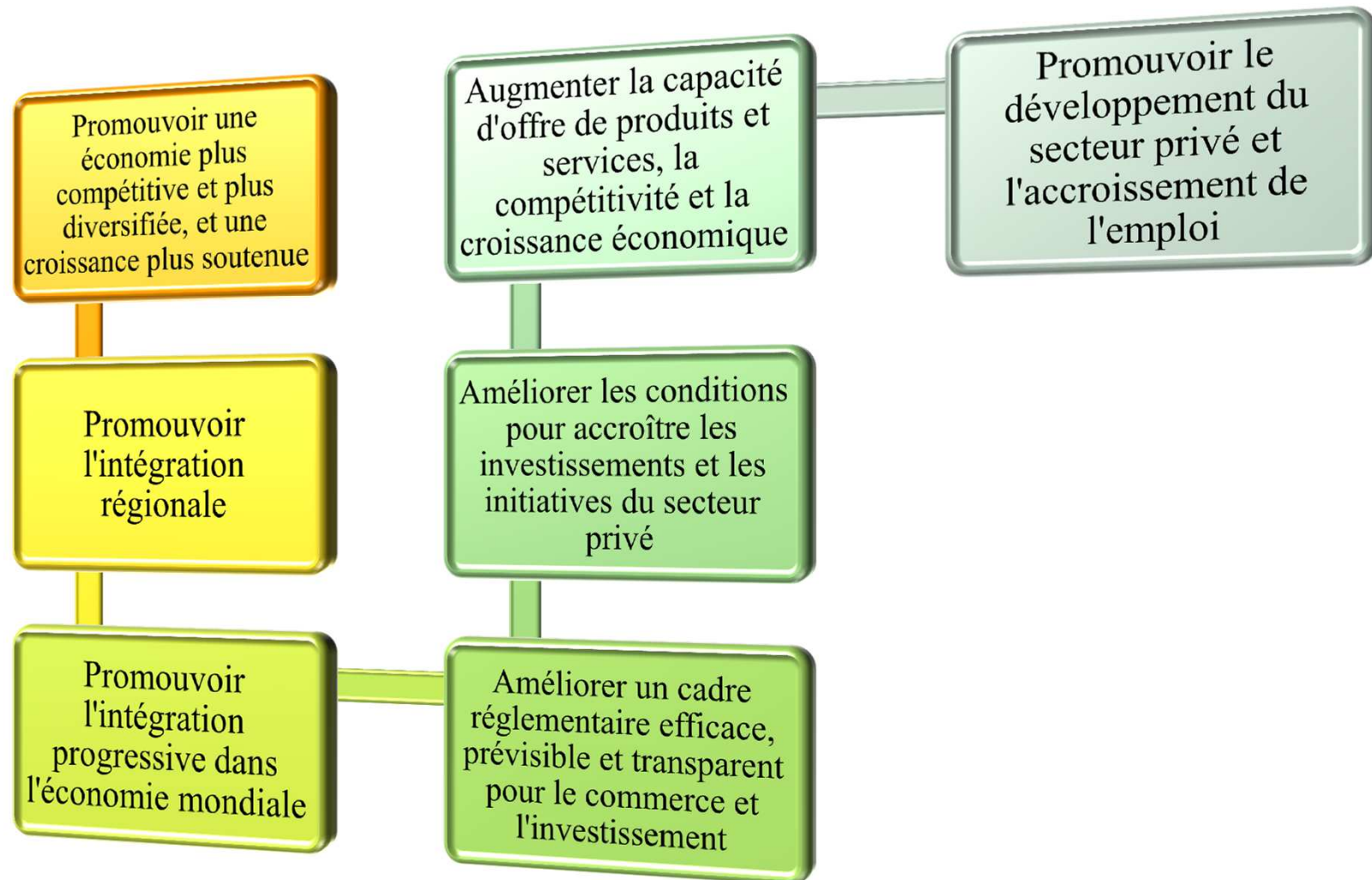
## Définition et Fondements Juridiques

- **Accord de libre échange couplé avec l'aide** pour faciliter les ajustements nécessaires et la mise en œuvre en général;
- Fondements: Article XXIV du GATT; Article V de l'AGCS

## Caractéristiques:

- **Ouverture réciproque,**
- **Libéralisation est progressive**
- **Libéralisation**
- Mise en place d'une durée de **transition suffisante,**
- Amélioration de l'accès au marché des produits ACP « par le biais notamment du réexamen des règles d'origine ».

## 2. OBJECTIFS DE L'APE CAMEROUN AGISSANT SUR L'INVESTISSEMENT





### 3. APE CAMEROUN: DISPOSITIONS RELATIVES A L'INVESTISSEMENT

- *Les interactions entre l'APE et l'investissement, notamment direct étranger (IDE) sont l'un des principaux sujets de préoccupation de cet accord*
- *Malgré des objectifs clairement affichés en matière d'investissement, l'APE d'Etape du Cameroun ne comporte que des engagements à négocier des dispositions attractives relatives aux investissements*

*Les engagements relatifs à l'investissement porteront sur:*

- ✓ *La libéralisation progressive, asymétrique et réciproque de l'établissement et du commerce des services;*
- ✓ *La libéralisation des flux de fonds relatifs au commerce des produits et services, appelés «paiements courants»;*
- ✓ *La libéralisation «mouvements de capitaux relatifs aux investissements», y inclus le rapatriement des investissements et profits;*
- ✓ *La concurrence*
- ✓ *Les marchés publics*

## 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

---

***DANS CES CONDITIONS,  
L'APE D'ETAPE CAMEROUN PEUT-IL FAVORISER  
L'INVESTISSEMENT DANS LE SECTEUR INDUSTRIEL?***



# 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

## • FACTEURS EXPLICATIFS DE L'ATTRAIT DES INVESTISSEMENTS DANS UN PAYS

Caractéristiques du pays d'accueil	Type d'IED en fonction des motivations des STN	Principaux facteurs économiques déterminants (caractéristiques du pays d'accueil)
<p><b>I. Cadre politico-institutionnel de l'IED</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilité économique, politique et sociale</li> <li>• Règles régissant l'entrée et l'exploitation</li> <li>• Normes de traitement des filiales à capitaux étrangers</li> <li>• Politiques régissant le fonctionnement et la structure du marché (notamment politique de la concurrence et politique des fusions et acquisitions)</li> <li>• Accords internationaux sur l'IED</li> <li>• Politique de privatisation</li> <li>• Politique commerciale (droits de douane et obstacles non tarifaires) et cohérence de la politique de l'IED et de la politique commerciale</li> <li>• Politique fiscale</li> </ul> <p><b>II. Facteurs économiques</b></p> <p><b>III. Facilitation des affaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion de l'investissement (notamment la communication et les activités générant des investissements, ainsi que les services de facilitation de l'investissement)</li> <li>• Incitations à l'investissement</li> <li>• Coût de la bureaucratie (corruption, efficacité des administrations, etc.)</li> <li>• Équipements sociaux (écoles bilingues, qualité de vie, etc.)</li> <li>• Services après investissement</li> </ul>	<p><b>A. Recherche de marchés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taille du marché et revenu par habitant</li> <li>• Croissance du marché</li> <li>• Accès à des marchés régionaux ou au marché mondial</li> <li>• Préférences des consommateurs du pays</li> <li>• Structure des marchés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taille du marché et revenu par habitant</li> <li>• Croissance du marché</li> <li>• Accès à des marchés régionaux ou au marché mondial</li> <li>• Préférences des consommateurs du pays</li> <li>• Structure des marchés</li> </ul>
	<p><b>B. Recherche de ressources naturelles ou autres actifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Matières premières</li> <li>• Coût de la main-d'œuvre non qualifiée</li> <li>• Main d'œuvre qualifiée</li> <li>• Atouts technologiques, innovation et autres actifs (tels que des marques réputées), y compris ceux qui sont incorporés dans des personnes physiques ou morales ou dues à l'existence de pôles d'activité</li> <li>• Infrastructures physiques (ports, routes, électricité, télécommunications)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matières premières</li> <li>• Coût de la main-d'œuvre non qualifiée</li> <li>• Main d'œuvre qualifiée</li> <li>• Atouts technologiques, innovation et autres actifs (tels que des marques réputées), y compris ceux qui sont incorporés dans des personnes physiques ou morales ou dues à l'existence de pôles d'activité</li> <li>• Infrastructures physiques (ports, routes, électricité, télécommunications)</li> </ul>
	<p><b>C. Recherche de gains de productivité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coût des ressources et autres moyens de production visés à la rubrique B, compte tenu de la productivité de la main-d'œuvre</li> <li>• Coût des autres intrants, à savoir coût des transports et communications depuis le pays ou vers le pays d'accueil, ainsi qu'à l'intérieur de ce pays, et coût des autres intrants intermédiaires</li> <li>• Participation à un accord d'intégration régionale qui facilite la création de réseaux de production à l'échelle régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coût des ressources et autres moyens de production visés à la rubrique B, compte tenu de la productivité de la main-d'œuvre</li> <li>• Coût des autres intrants, à savoir coût des transports et communications depuis le pays ou vers le pays d'accueil, ainsi qu'à l'intérieur de ce pays, et coût des autres intrants intermédiaires</li> <li>• Participation à un accord d'intégration régionale qui facilite la création de réseaux de production à l'échelle régionale</li> </ul>



## 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

- *REDUCTION DES COÛTS DE PRODUCTION*
- *AMELIORATION DES GAINS DE PRODUCTIVITE*
- *AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE PRIX DES ENTREPRISES À PRODUIRE POUR LES MARCHÉS LOCAUX, RÉGIONAUX ET INTERNATIONAUX*
- *CONNECTION À DES CHAÎNES DE VALEURS MONDIALES*
- *TRANSFERT TECHNOLOGIQUE*
- *ACCES GARANTI A LONG TERME AU VASTE MARCHÉ EUROPEEN*
  - *GAINS D'ÉCONOMIE D'ECHELLE*
  - *GARANTI LA SÉCURITÉ JURIDIQUE, LA STABILITÉ ET LA PRÉVISIBILITÉ POUR DES INVESTISSEURS POTENTIELS QUI EFFECTUENT DES DÉCISIONS DE LOCALISATION ET D'APPROVISIONNEMENT*
  - *AMÉLIORATION DES POSSIBILITÉS D'APPROVISIONNEMENT DES ENTREPRISES EN INTRANTS PAR LA BIAIS DES RÈGLES D'ORIGINE*
- ***EFFETS COMBINÉS: ACCROISSEMENT DES INVESTISSEMENTS***

## 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

- REDUCTION DES COUTS DE PRODUCTION / AMELIORATION DES GAINS DE PRODUCTIVITE/AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE PRIX DES ENTREPRISES À PRODUIRE POUR LES MARCHÉS LOCAUX, RÉGIONAUX ET INTERNATIONAUX
  - NIVEAU DE LIBERALISATION DES INTRANTS ET EQUIPEMENTS DANS L'APE DU CAMEROUN

Noyau d'importation	Libéralisés	exclus	Total
Alimentaires-Boissons-Tabacs	8,2	91,8	100
Energie & lubrifiant	100	0	100
Produits bruts animaux ou végétaux	63,5	36,5	100
Produits bruts minéraux et autres	93	7	100
Demi-produits	94,5	5,5	100
Matériel de transport	95,2	4,8	100
Equipement agricole	92,3	7,7	100
Equipement industriel	100	0	100
Consommation des ménages	66,4	33,6	100
Consommation des entreprises	87,5	12,5	100
<b>Total</b>	<b>79,94</b>	<b>20,06</b>	<b>100</b>

## 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

- *REDUCTION DES COUTS DE PRODUCTION / AMELIORATION DES GAINS DE PRODUCTIVITE/AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE PRIX DES ENTREPRISES À PRODUIRE POUR LES MARCHÉS LOCAUX, RÉGIONAUX ET INTERNATIONAUX*
  - *EFFETS DE L'APE SUR LES COUTS DES INTRANTS ET DES EQUIPEMENTS*

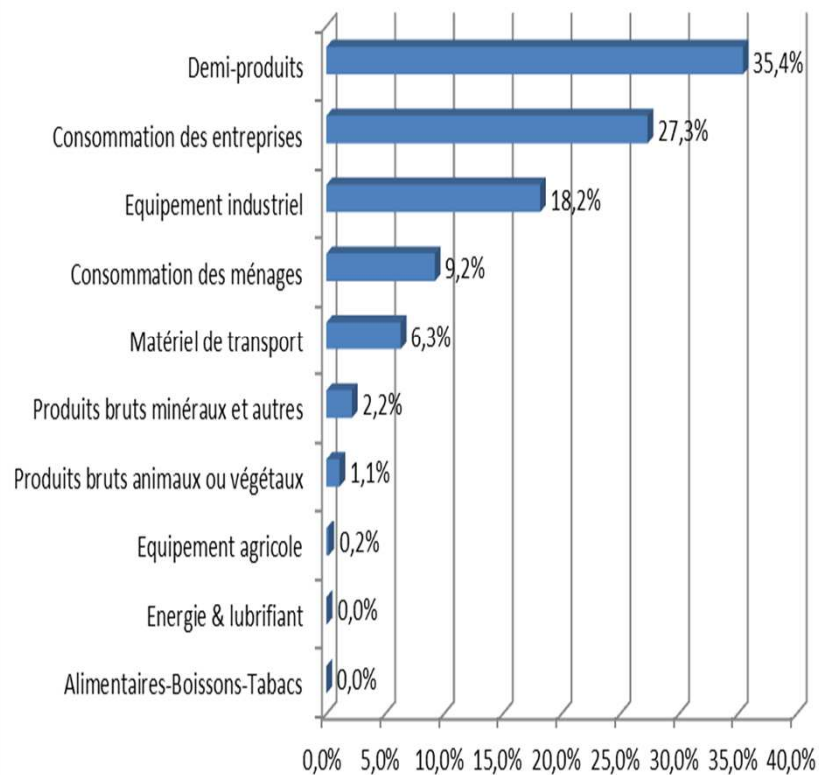
Code	Noyau d'importation	Taux de baisse des Prix à la Porte
0	Alimentaires-Boissons-Tabacs	-2,1%
1	Energie & lubrifiant	-40,3%
2	Produits bruts animaux ou végétaux	-35,7%
3	Produits bruts minéraux et autres	-36,0%
4	Demi-produits	-40,5%
5	Matériel de transport	-49,1%
6	Equipement agricole	-45,0%
7	Equipement industriel	-43,1%
8	Consommation des ménages	-19,2%
9	Consommation des entreprises	-44,4%
Total général	Total	-35,2%

## 4. APE ET INVESTISSEMENT: QUELS ENJEUX?

APE: BILAN DE MISE EN ŒUVRE (04 août 2016- 30 Novembre 2017)

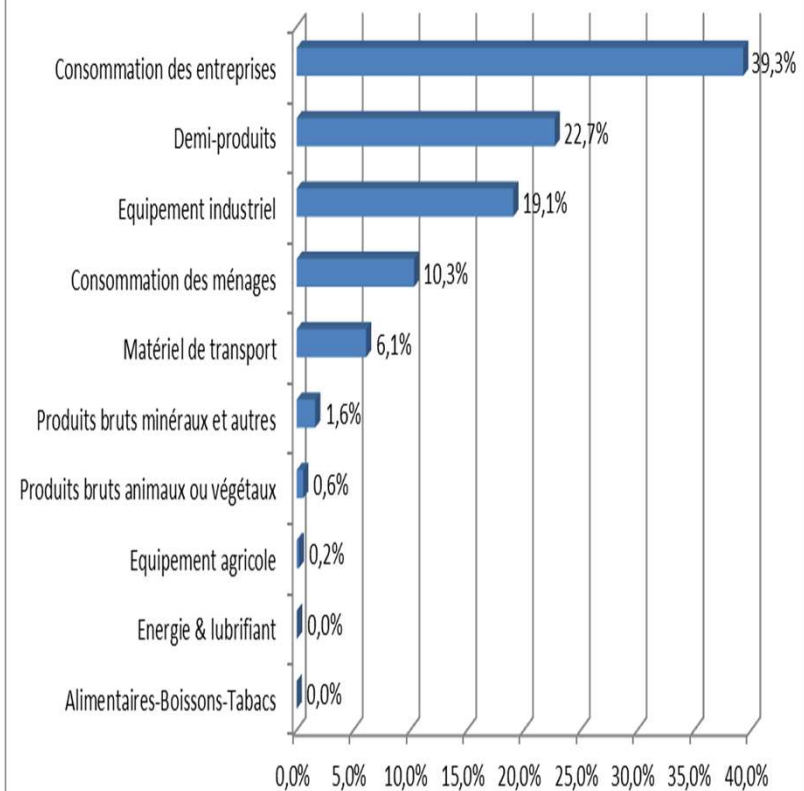
55,7 milliards Fcfa d'importations libéralisées

Part dans les importations libéralisées



1,65 milliards de pertes de recettes douanières

Part dans les baisses des recettes douanières





## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT

### RESULTATS EMPIRIQUES

- *Plusieurs études montrent l'influence des accords commerciaux sur les investissements*
- Selon la CNUCED, des accords commerciaux qui entraînent la création d'un marché plus vaste attirent plus d'IDE.
- La Banque mondiale a fait une étude en 2005 dans laquelle elle a examiné les effets de la participation de 152 pays à 238 Accords régionaux et bilatéraux sur leurs entrées d'IDE entre 1980 et 2002:
  - l'ouverture au commerce extérieur agit sur les flux d'IDE;
  - En moyenne, une augmentation de 1 % de la taille du marché est associée à une augmentation de 0,5 % des entrées d'IDE;
  - Conséquence: Si un pays veut conclure un accord pour attirer des flux d'IDE, il doit chercher à s'associer à des marchés aussi grands que possible (World Bank)

## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT

### RESULTATS EMPIRIQUES

Les accords ont d'autant plus d'impact sur l'IED qu'ils comptent un grand nombre de dispositions relatives à l'investissement

- Te Velde et Bezemer (2004): montrent que le stock réel d'IED est en moyenne de 68 % plus élevé dans les pays en développement parties à l'un des sept ACIP suivants: ALENA, MERCOSUR, CARICOM, ASEAN, ANDEAN, SADC et COMESA.
- Leshner et Miroudot (2006) montrent à partir d'une étude sur 24 accords commerciaux, que *les dispositions relatives à l'investissement des accords sont associées à des flux d'investissement plus élevés, à une augmentation du commerce transfrontière de services et à une augmentation des échanges de marchandises.*
  - L'entrée en vigueur d'un tel accord est associée à une augmentation de 57,1 % des flux d'IDE et de 20,8 % des exportations.
- **Effets d'anticipation:** Plusieurs auteurs soutiennent que les entreprises étrangères anticipent leur décisions d'investissement avant la ratification et l'entrée en vigueur (Te Velde and Bezemer, 2004: 28).

## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

---

- *CAS DE L'APE DU CAMEROUN*

- ✓ *Date de signature : 15 janvier 2009*

- ✓ *Date entrée en vigueur: 04 août 2014*

- ✓ *Début du démantèlement tarifaire: 04 août 2016*

- ❖ *Délais de mise en œuvre relativement court pour apprécier à sa juste valeur son impact sur les investissements.*

*Existe-t-il un effet d'anticipation des investisseurs liés à l'APE du Cameroun?*

## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

*APE DU CAMEROUN: Existence d'effets d'anticipation ?*

- Loi N° 2013 / 004 du 18 avril 2013 fixant les incitations à l'investissement privé en République du Cameroun
- Premières conventions signées en 2014.
- Processus d'évaluation de la loi 5 ans après en cours.

*Il ressort des premières résultats ce qui suit:*

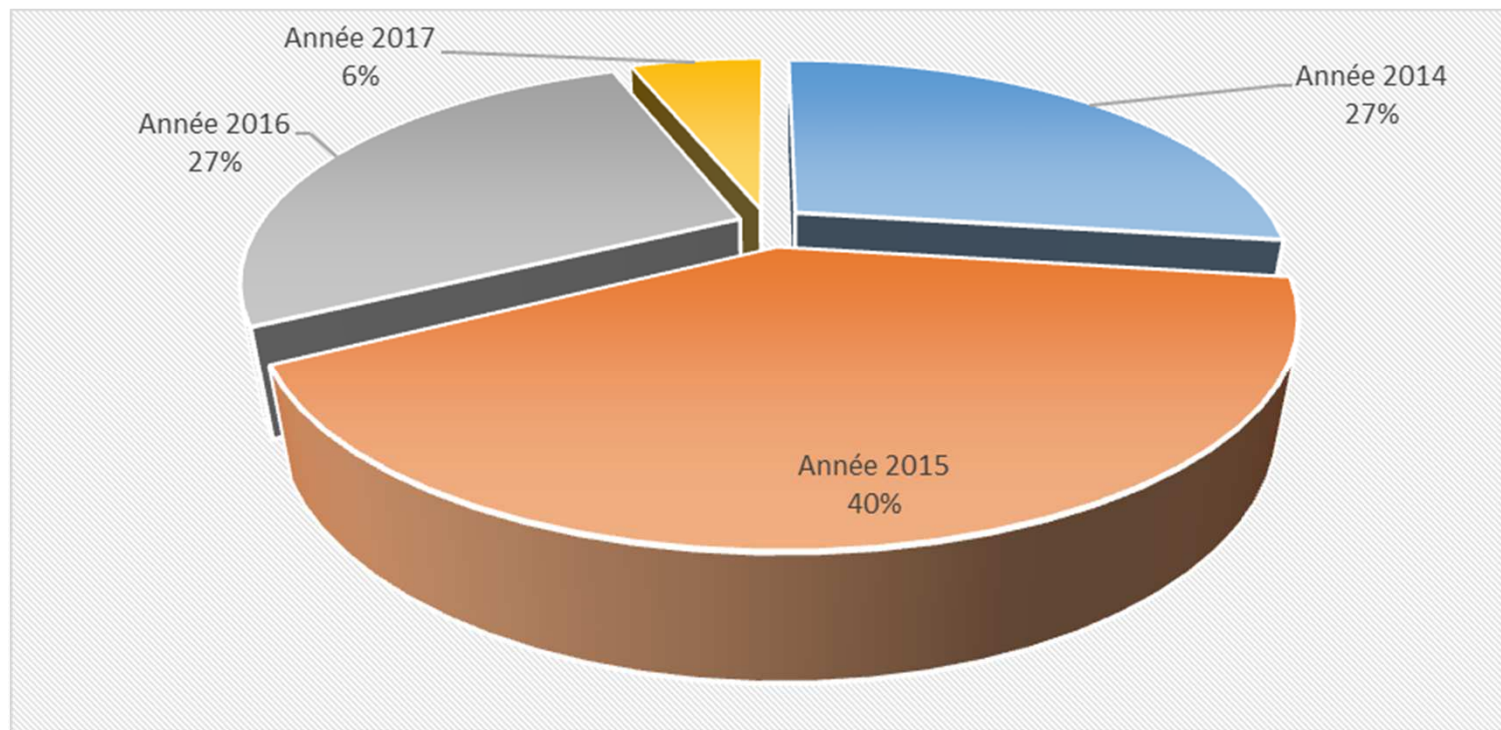
- ✓ *Près de 135 conventions signées pour des investissements projetés d'environ 1300 milliards Fcfa (2,5% du PIB) et près de 40 000 emplois potentiels à créer;*
- ✓ *65% des projets sont portés par des entreprises nouvelles ;*
- ✓ *Beaucoup d'investisseurs déclarent avoir investi pour bénéficier non seulement des incitations de cette loi, mais aussi pour capter des opportunités en terme d'accès au marchés liés à la mise en œuvre de l'APE;*
- ✓ *Les investissements projetés sont principalement orientés vers les Chaines de Valeurs Mondiales*



## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

*CAS DE L'APE DU CAMEROUN: Existe-t-il un effet d'anticipation sur l'investissement?*

*Répartition du nombre d'agrément accordés par année*



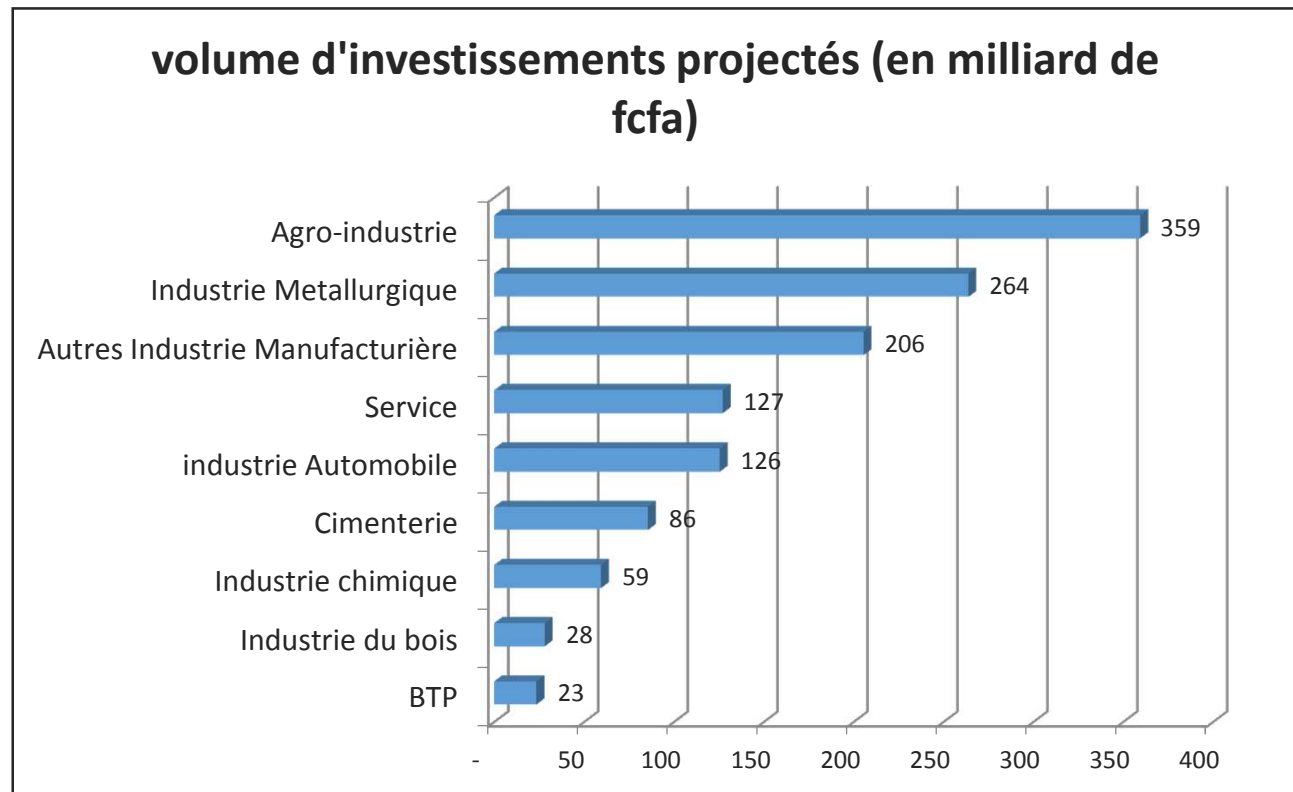
*La ratification de l'APE par le Cameroun aurait favorisé la prise de décision d'investir de certains opérateurs économiques*

## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

### CAS DE L'APE DU CAMEROUN

*Investissements projetés par secteur dans le cadre de la loi sur les incitations à l'investissement privé. QUID de l'Effet de l'APE ?*

90,1% des investissements seront réalisés dans le secteur industriel



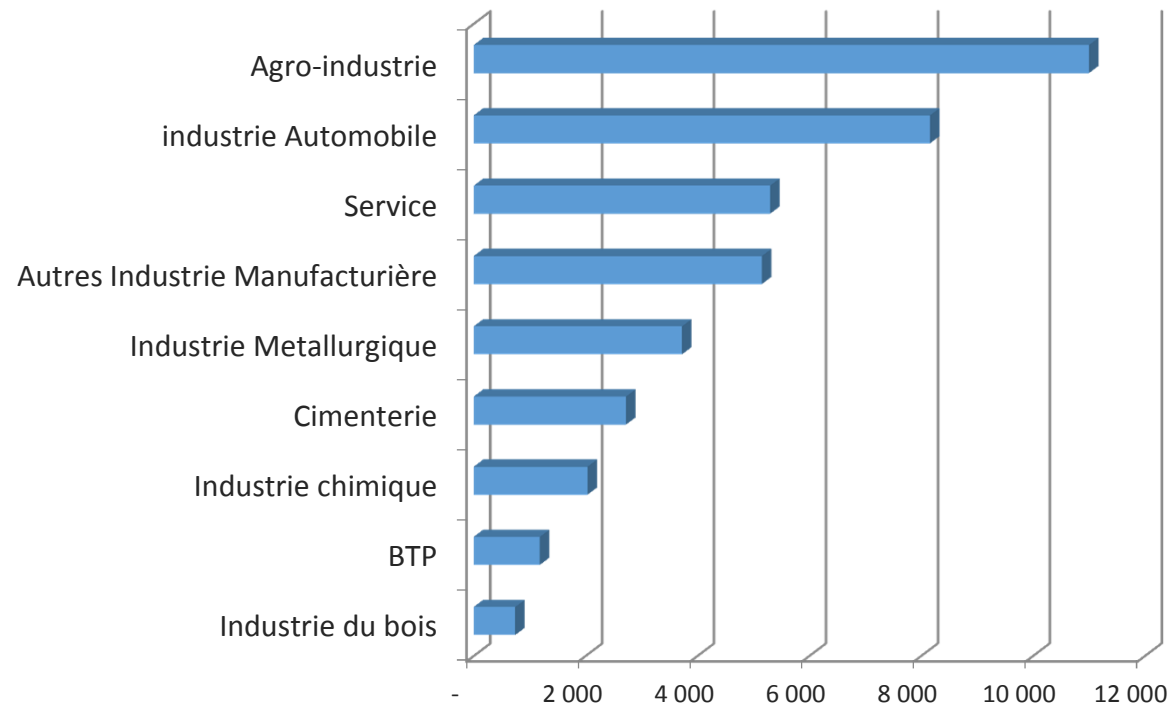
## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

### CAS DE L'APE DU CAMEROUN

*Emplois projetés par secteur dans le cadre de la loi sur les incitations à l'investissement privé*

76,4%  
des  
emplois  
seront  
créés  
dans le  
secteur  
industriel

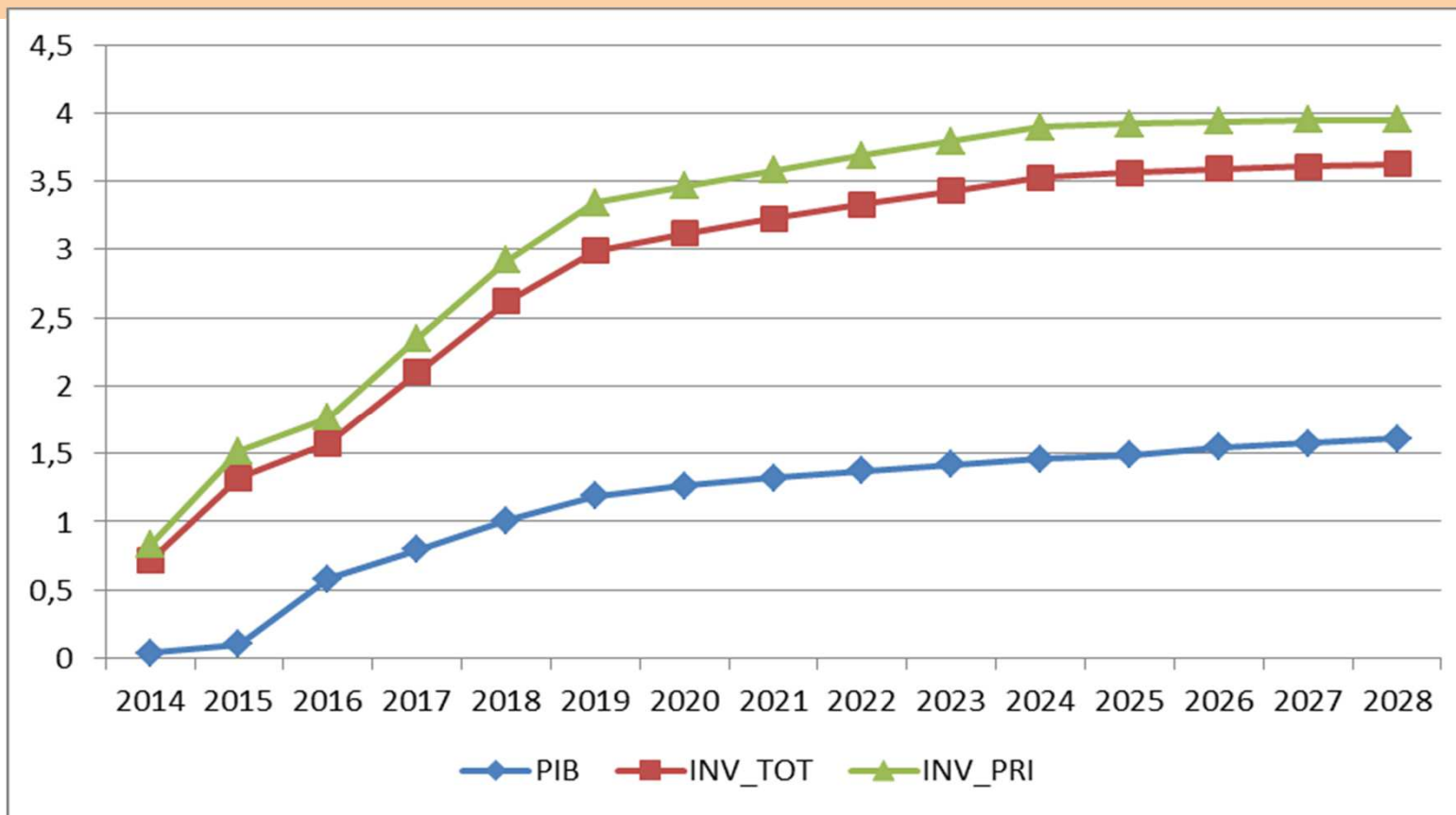
Nombre d'emplois en gestation



## 5. ACCORDS COMMERCIAUX ET INVESTISSEMENT RESULTATS EMPIRIQUES

### CAS DE L'APE DU CAMEROUN

*Impact sur la dynamique de la croissance et l'investissement de la loi sur les incitations*





# PERSPECTIVES

---

*La libéralisation des échanges agit positivement sur les flux d'investissement.*

*L'APE est un atout charme pour le PDI en vue de mobiliser et de canaliser les investissements pour son opérationnalisation.*

*Mais pour que l'APE agit de façon conséquente sur les flux d'investissements, il faudrait:*

- 1. Inclure les dispositions relatives à l'investissement en négociation les clauses de rendez-vous sur l'Etablissement et le commerce des services, la protection des investissements, le mouvement des capitaux, la concurrence, etc.*
- 2. Adopter un programme d'accompagnement du secteur privé;*
- 3. Poursuivre les reformes en vue d'améliorer l'environnement des affaires;*
- 4. Mettre en place des cadres, instruments et institutions pour faciliter l'innovation et le transfert des technologies;*
- 5. Accélérer le développement des chaines valeurs régionales et mondiales*

## ROLE DE LA CCIMA DANS L'OPERATIONALISATION DU PDI

---

1. *Faire le marketing du PDI au plan national et International*
2. *Accompagnement des entreprises dans la recherche des partenaires*
3. *Accompagnement des entreprises dans le montage des projets.*
4. *Accompagner le gouvernement dans l'amélioration du climat des affaires*
5. *Accompagner le gouvernement dans la mise en place des structures opérationnelles du PDI*
6. *Sensibiliser les entreprises sur la nécessité de s'orienter vers des chaines valeurs régionales et mondiales*

# FIN

1. *L'APE est un pari sur l'avenir car la libéralisation des échanges dans le cadre de l'APE entrainera une création commerciale de 20%, qui agira sur les exportations des biens, lesquelles vont dynamiser la production nationale et l'investissement,*
2. *L'APE est une réserve de croissance permettant au Cameroun d'exploiter l'énorme potentiel dont il regorge*
3. *L'APE est un des facteurs clés de connexion vers les chaines des valeurs mondiales en ce sens qu'il sera capable de mobiliser des grandes entreprises qui peuvent investir dans des secteurs à forte valeur ajoutée.*
4. *L'APE est un atout charme pour la mise en œuvre du PDI, à condition de mettre en place un cadre favorable et attractif*

**MERCI POUR VOTRE  
AIMABLE ATTENTION**